

IPMA - ICB4 Référentiel et certification

Claude Marguerat, IPMA-B www.formation.coaching.ch





international project management association

IPMA®, spm et VZPM Les parties prenantes de la certification



Donneur de licence



Preneur de licence



Organisme de certification en Suisse

IPMA®, spm et VZPM Les organisations propriétaires de la VZPM

Suisse Romande







Der unabhängige, führende Fachverband im Projektmanagement

Suisse Alémanique



1 Se certifier, quel intérêt?

Les avantages de la certification

Pour le candidat

>possession d'un titre international reconnu

>amélioration des chances sur le marché du travail

>qualification fondée sur des connaissances approfondies en management de projet tournées vers l'avenir

Les avantages de la certification

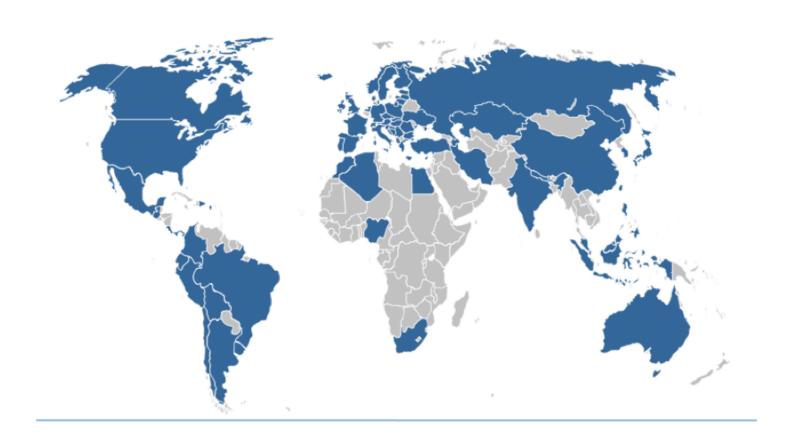
Pour l'employeur

- élévation du niveau du management de projet
- niveau homogène de compréhension au sein de l'entreprise
- > élévation du niveau de management
- > référence pour le recrutement
- avantage concurrentiel



dans le monde

IPMA 68 Member Associations



IPMA: ses valeurs (1)

◆ IPMA est une fédération internationale de sociétés nationales

- Créée en 1965 sous le nom INTERnational NETwork (INTERNET) par Allemagne, France, Grande Bretagne et Suisse. Dès 1996 International Project Management Association (IPMA)
- ◆ La certification IPMA est valable et reconnue dans le monde entier

www.ipma.world

IPMA: ses valeurs (2)

- ◆ Congrès mondial, research, awards, young crew, etc.
- Un référentiel international en matière de management de projet :

l'ICB (IPMA Competence Baseline) définissant *les* connaissances et l'expérience attendues des chefs de projet (conformité ISO 9001:2000, ISO/IEC Standard 17024:2003 et ISO 21'500)

IPMA: ses valeurs (3)

IPMA se caractérise par :

une certification en MP à 4 niveaux : D, C, B, A et 2 niveaux comme consultant en MP

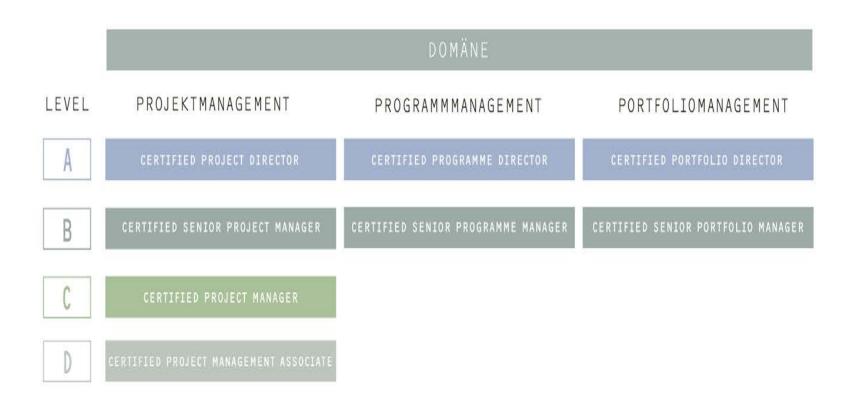
Une certification basée sur les **compétences théoriques et l'expérience démontrée** dans des projets réels

 Chaque société nationale traduit et adapte l'ICB dans sa langue et sa culture

En Suisse : allemand, français, anglais

www.vzpm.ch

IPMA® Level A-D Les différents certificats



Les certifications IPMA en Management de Projet

- Certifications de personnes
 - Management de projet, programme, portefeuille
 - IPMA Level D®
 - IPMA Level C®
 - IPMA Level B®
 - IPMA Level A®

IPMA® Level A-D Les différents certificats (suite)

2 niveaux de certification comme Consultant en MP

- IPMA® PMC Certified Program and Portfolio Management Consultant
- IPMA® PPMC Certified Project Management Consultant

5 niveaux de certification d'entreprise en Management de Projet

• IPMA Delta®

IPMA niveaux D à A au 31.12.2016

Total niveau monde 250'000



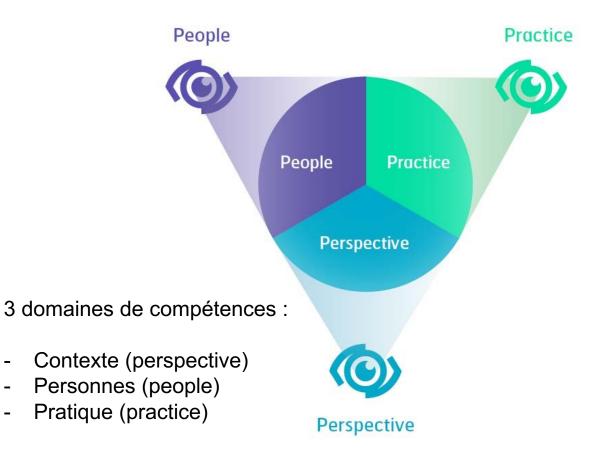
Total niveau Suisse 15'000



3 Le référentiel IPMA

IPMA® Level A-D **Référentiel de compétence**





IPMA® Level A-D Architecture de la SWISS.ICB4

3 domaines

Management de Projet - Programme - Portefeuille

3 secteurs de compétence par domaine

28 resp. 29 compétences

contexte	personnes	pratiques
5 compétences	10 compétences	13 resp. 14 compétences

Indicateurs de compétence

entre 3 et 7 indicateurs de compétence par compétence

Mesures

nombre variable de mesures par indicateur de compétence

IPMA® Level A-D

Compétences du management de projet

Contexte

- 1.01 Stratégie
- 1.02 Gouvernance, structures et processus
- 1.03 Conformité, normes et règlements
- 1.04 Pouvoir et intérêts
- 1.05 Culture et valeurs

Personnes

- 2.01 Autoréflexion et autogestion
- 2.02 Intégrité personnelle et fiabilité
- 2.03 Communication personnelle
- 2.04 Relations et engagement
- 2.05 Leadership
- 2.06 Travail d'équipe
- 2.07 Conflits et crises
- 2.08 Ingéniosité
- 2.09 Négociation
- 2.10 Orientation résultats

Pratiques

- 3.01 Conception de projet
- 3.02 Exigences et objectifs
- 3.03 Périmètre et contenu
- 3.04 Déroulement et délais
- 3.05 Organisation, information et documentation
- 3.06 Qualité
- 3.07 Coûts et financement
- 3.08 Ressources
- 3.09 Approvisionnement
- 3.10 Planification et controle
- 3.11 Opportunités et risques
- 3.12 Parties prenantes
- 3.13 Changement et transformation

Compétence 2.09 Négociation

5 indicateurs de compétence

- 4.4.9.1 Identifier et analyser les intérêts de toutes les parties impliquées dans la négociation
- 4.4.9.2 Elaborer et évaluer des options et alternatives offrant un potentiel de réponse aux besoins de toutes les parties
- 4.4.9.3 Définir une stratégie de négociation en accord avec les objectifs du projet et acceptable pour toutes les parties concernées
- 4.4.9.4 Parvenir à des accords négociés avec d'autres parties qui sont en conformité avec les objectifs du projet
- 4.4.9.5 Détecter et exploiter des opportunités supplémentaires de vente et d'acquisition

Compétence 3.10 Planification et contrôle

6 indicateurs de compétence

- 4.5.10.1 Démarrer un projet, développer un plan de projet et obtenir l'approbation
- 4.5.10.2 Initialiser et gérer la transition vers une nouvelle phase du projet
- 4.5.10.3 Aligner la performance du projet avec le plan du projet et prendre des mesures correctives si nécessaire
- 4.5.10.4 Rapport sur l'avancement du projet
- 4.5.10.5 Evaluer les changements dans le projet, obtenir des accord et les mettre en œuvre
- 4.5.10.6 Clore et évaluer une phase ou le projet

4 Le processus de certification

IPMA® Level A-D Obtention du certificat

Level A, B et C

- Preuve de 80% des compétences ...
 - dans un environnement très complexe pour IPMA Level A®
 - dans un environnement complexe pour IPMA Level B®
 - dans un environnement relativement complexe pour IPMA Level C®
- Une compétence est réputée prouvée lorsqu'au moins 50% des indicateurs de compétences ont été considérés comme acquis.
- ➤ La preuve des indicateurs de compétence par compétence peut s'effectuer sur plusieurs étapes du processus de certification.
- Chaque étape de certification doit être réussie.

Level D

Preuve du savoir dans 80% des compétences

IPMA® Level A-D Vue d'ensemble du processus de certification

Etap	oes de certification	Level D	Level C	Level B	Level A
	Demande	oui	oui	oui	oui
1	Auto-évaluation	savoir	complète	complète	complète
	Executive summary report		oui	oui	oui
2	Examen écrit	oui	oui	oui	
3	Rapport de projet		oui	oui	oui
4	Interview		oui	oui	oui

IPMA Level D® Certified Project Management Associate

Compétence-clé

Vous disposez de connaissances en management de projet en relation avec les éléments de compétence définis.

Conditions d'admission

L'expérience en ce qui concerne les éléments de compétence du management de projet n'est pas indispensable, mais les candidats ayant d'ores et déjà appliqué dans une certaine mesure leurs connaissances en la matière sont avantagés.

IPMA Level C® Certified Project Manager

Compétence-clé

Vous devez être en mesure de gérer un projet de complexité limitée ou un sous-projet s'inscrivant dans le cadre d'un projet complexe.

Conditions d'admission

Au moins trois ans d'expérience comme chef de projet dans des projets de complexité limitée **ou** dans un rôle de responsable de management de projet comme assistant du chef de projet dans des projets complexes. Seuls les rôles du chef de projet remplaçant et du chef de projet partiel sont acceptés.

Période considérée: les dernières 6 années, en situation exceptionnelle jusqu'à 10 ans

IPMA Level B® Certified Senior Project Manager

Compétence-clé

Vous devez être en mesure de gérer des projets très complexe, des programmes ou des portefeuilles d'un niveau stratégique.

Conditions d'admission dans le management de projet

Au moins cinq ans d'expérience comme chef de projet dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de projets très complexes, dont trois ans d'exercice d'un niveau stratégique.

IPMA Level A® Certified Project Director

Compétence-clé

Vous devez être en mesure de gérer des projets très complexe, des programmes ou des portefeuilles d'un niveau stratégique.

Conditions d'admission dans le management de projet

Au moins cinq ans d'expérience comme chef de projet dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de projets très complexes, dont trois ans d'exercice d'un niveau stratégique.

IPMA Level A® Certified Programme Director

Conditions d'admission dans le management de programme

Au moins cinq ans d'expérience comme chef de programme dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de programmes très complexes et d'un niveau stratégique

ou

Au moins quatre ans d'expérience comme chef de programme dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de programmes très complexes et au moins trois ans d'expérience comme chef de projet dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de projets très complexes et d'un niveau stratégique

IPMA Level A® Certified Portfolio Director

Conditions d'admission dans le management de portefeuille

Au moins cinq ans d'expérience comme manager de portefeuille dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de portefeuille très complexes et d'un niveau stratégique

OU

Au moins quatre ans d'expérience comme manager de portefeuille dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de programmes très complexes et au moins trois ans d'expérience comme chef de programme ou de projet dans une fonction de direction à responsabilité dans le cadre de programmes ou projets très complexes et d'un niveau stratégique

IPMA® Level A-C Informations concernant les projets

Informations générales

- Rôle dans le projet
- Intervention dans le projet et jours-personnes dans ce rôle
- Durée entière du projet
- Organisme gérant le projet
- Désignation du projet
- > Type de projet et secteur
- Scope du projet
- Statut du projet de référence
- Jours-personnes de l'équipe
- Importance stratégique
- Référence

IPMA® Level A-C Informations concernant la complexité des projets

- Objectifs et évaluation des résultats
- Processus, méthodes, instruments et techniques
- Ressources et finances
- Opportunités et risques
- Stakeholder et intégration
- Relations avec l'organisation permanente
- Contexte culturel et social
- Direction, travail en équipe et décisions
- Degré d'innovation et conditions générales
- Besoin de coordination

IPMA® Level A-C **Executive Summary Report**

☐ Level A, B et C

Organisation, rôle et environnement du candidat

☐ Level A et B

Description de la complexité du management de projet des 3 projets, programmes et/ou portefeuilles les plus importants et comment elle a été gérée (au maximum 15 pages)

□ Level C

Description de la complexité du management de projet du projet de référence et comment elle a été gérée (au maximum 9 pages)

IPMA® Level B-D **Examen écrit**

	Durée	Forme	Examen réussi
Level B	3 h	Cas	Au moins 50% du nombre de points maximum
Level C	2 h	Cas	Au moins 50% du nombre de points maximum
Level D	3 h	QCM + QO	Au moins 80% des compétences interrogées soit 23 compétences(sur 28)

IPMA® Level A-C Rapport et interview

	Rapp	Interview	
	Texte	Annexe	Durée
Level A	25 pages	15 pages	120 min
Level B	25 pages	15 pages	120 min
Level C	25 pages	15 pages	90 min

IPMA® Levels A-D Recertification

Pourquoi?

Maintien des qualifications dans le management de projet et leur confirmation vers l'extérieur

Quand?

Après 5 ans

Conditions

Level A-C: Confirmation d'un minimum de 30 mois (=50%) d'activités dans le management de projet, dont 15 mois dans des rôles spécifiques du niveau et une complexité correspondante

Level A-D: 175 heures de formation continue sur 5 ans

Procédure

Présenter une demande de recertification (invitation par la VZPM)

5 Les prestations de la SMP



La SMP est partie prenante de la formation et du processus de certification :

- > recueil des candidatures
- > conseil en formation
- > coaching
- ➤ documentation
- > information

Des chefs de projets certifiés sont vos assesseurs ou vos coaches

www.project-management.ch

Où vous adresser pour une information indépendante?

SMP - Société suisse de Management de projet

www.project-management.ch

Contacter

claude.marguerat@project-management.ch

Manifestations de la SMP

- Rendez-vous du Management de projet (2 fois par an)
- Soirées débat

6 par année, à Lausanne et Genève Théorie, méthodes, expériences en MP

Soirées formation

2 à 3 par année, à Lausanne et Genève

Des questions?

